



FELIPE OCAMPO OCAMPO
1988-1991

En esta ocasión contamos con la presencia de don Felipe Ocampo Ocampo. Don Felipe, muy buenos días, le agradezco la oportunidad que nos brinda de platicar sobre su experiencia como presidente municipal de Zacatepec. Don Felipe, ¿cómo fue que llegó usted a ser presidente?

Buenos días, Zhuky, antes que nada quiero agradecer la oportunidad que me das. Así es, su servidor fue postulado por la CTM como candidato a presidente municipal por el PRI. En ese tiempo era yo miembro del Comité Ejecutivo Local de la sección 72 del Sindicato Nacional Azucarero.

¿Cuáles eran las condiciones económicas de Zacatepec siendo presidente?
Cuando nosotros entramos a la presidencia municipal de Zacatepec las condiciones económicas eran precarias, había poca participación económica de parte del gobierno, esto hasta que inició en forma el periodo de don Antonio Riva Palacio López y de Carlos Salinas de Gortari. Gracias a los programas que establecieron, pudimos nosotros resarcir un poco la economía de nuestro municipio.

¿Cuántos trabajadores integraban la administración pública municipal?
Bueno, los trabajadores de base que tenía el ayuntamiento eran veintiocho, además de los regidores y los secretarios que nosotros nombramos: el secretario, el juez de registro civil y dos o tres gentes más.

¿Había sindicato?

Sí, había sindicato. Teníamos una representación acéfala, pues no tenían ellos registro en la Junta de Conciliación y Arbitraje. Nosotros tuvimos la oportunidad de orientarlos, de decirles cómo tenían que establecer su sindicato legalmente, porque lo mismo ganaba un peón que la secretaria, el regidor o el policía; entonces nosotros establecimos, de acuerdo con los compañeros trabajadores de base, las bases del sindicato, establecimos una estrategia para que ellos ratificaran a sus trabajadores de acuerdo con un salario y categoría, esto para que no ganaran lo mismo unos que otros. Los orientamos también para que ellos hicieran su registro como debe ser, ante la junta de conciliación y arbitraje, para que así el sindicato estuviera legalmente establecido y reconocido.

¿Cuántos trabajadores integraron el sindicato?

Veintiocho trabajadores.

Cómo presidente, ¿cómo era su relación con el señor gobernador?

Era una excelente relación. Nosotros tuvimos la oportunidad de iniciar nuestro gobierno en el periodo de gobernador de don Antonio Riva Palacio, tuvimos, pues, la suerte de encontrarnos con un gran amigo en el puesto de gobernador del estado. Fuimos tratados muy cordialmente, inclusive fuimos distinguidos por él de una forma excelente. Llevamos una buena relación con todos sus secretarios y en especial con el señor gobernador.

Sabemos que tradicionalmente, en la historia de Zacatepec, el ingenio, a través de la gerencia, tuvo una relación muy importante con la ciudadanía y con el gobierno municipal. Como presidente municipal, ¿cómo era su relación con el gerente del ingenio?

Don Alfonso García Espinoza era el gerente del ingenio de Zacatepec. Nosotros, al entrar aquí a la presidencia municipal y siendo trabajadores activos del ingenio, teníamos muy buena relación con el señor gerente, incluso conseguimos con él muchas cosas para el servicio del ayuntamiento y para

el pueblo en general. Tuvimos la oportunidad de conseguir algunas cosas que eran muy importantes: pozos de agua y terrenos para construir, por ejemplo, nuestras instalaciones para el servicio del pueblo. O sea que con el gerente del ingenio tuvimos una relación estrecha.

En su tiempo, don Felipe, ¿cuántos regidores integraban el cabildo del gobierno municipal?

El presidente municipal y siete regidores con un síndico procurador: Felipe Ocampo Ocampo, Abdón Brito Ortiz, Matías Sánchez Romero, Hermenegilda González Silva, Fidencio García Rocha, J. Carmen Sánchez Ramírez, Ricarda Galarza, del Partido Mexicano Socialista (PMS) y Jesús Hernández, del Partido del Frente Cardenista de Reconstrucción Nacional (PFCRN).¹

¿Cómo eran las reuniones del ayuntamiento o del cabildo?

Bueno, nosotros establecimos una estrategia que considerábamos necesaria. Primero necesitábamos ponernos de acuerdo con reuniones económicas, no a escondidas, sino con todos los regidores; teníamos un regidor del PRD y un regidor del Frente Cardenista, y todos nos íbamos a algún lugar a tomar algún refresco y platicar para preparar los cabildos que realizaríamos cada mes.

¿Cada cuándo se realizaban estas reuniones de cabildo?

Cada mes. Era una especie de norma el que tuviéramos las reuniones de cabildo mensualmente, intentábamos encontrar el buen trabajo y la buena marcha del ayuntamiento.

¿Y, como presidente, cómo era su relación con el síndico y los regidores?

Pues muy amable, estrecha totalmente, de común acuerdo, no había nada que tuviéramos que ocultar, todo lo comunicábamos

¹ Tanto el PMS como el PFCRN, formaron parte del Frente Democrático Nacional (FDN), que postuló a Cuauhtémoc Cárdenas a la presidencia de México en 1988. El FDN es el antecedente directo del Partido de la Revolución Democrática.

entre nosotros mismos, incluso teníamos la oportunidad de recibir orientación de parte de algunos regidores en algunas cosas que teníamos que realizar y que no estábamos atinadamente realizando. Fuimos muy cordiales entre unos y otros. El presidente municipal nunca tuvo una divergencia o una contrariedad con ninguno de los regidores.

Por la alta responsabilidad que usted, al igual que todos los presidentes en el estado de Morelos, representaba para el municipio de Zacatepec, le pregunto: ¿cuánto ganaba como presidente?

Nosotros, en la época en que todavía se manejaban los tres ceros y que se hablaba de muchos miles y hasta millones de pesos, ganábamos \$20,000.00 quincenales –sin tomar en cuenta la inflación y devaluaciones, hoy serían \$2,000.00).² En ese tiempo, escalonadamente los regidores, los secretarios y todos los empleados establecimos un estándar de salarios de acuerdo con la categoría de cada uno, pero modestamente ganaba \$20,000.00 quincenales de salario.

¿Ganaban igual el presidente, los regidores y el síndico o había una diferencia?

Había una diferencia del presidente municipal, que era, modestamente lo digo, el que más ganaba. De ahí seguían el síndico, los regidores, los secretarios, los empleados, las secretarías y, al último, los trabajadores de base del sindicato que tenían, también, sus categorías cada uno.

Como parte de las percepciones que rigen la vida institucional de un gobierno municipal, en ese tiempo, don Felipe, ¿cuánto se pagaba de aguinaldo a sus trabajadores, a usted como presidente, al síndico, a los

² En enero de 1993, durante el gobierno de Carlos Salinas de Gortari, entró en vigor la eliminación de tres ceros al peso mexicano, medida tomada para controlar la inflación. Por lo tanto don Felipe Ocampo, como él mismo refiere, ganaba 20 mil “viejos pesos” entre 1988 y 1991, los cuales equivaldrían, a partir de 1993, a 2 mil pesos.

regidores, al personal administrativo y al trabajador de base y al trabajador de confianza?

Establecimos, a partir de nuestra administración (que fue por primera vez), pagar a todos los trabajadores, a los regidores, a todo el personal completo, tres meses de salario por concepto del pago de aguinaldo. Fue así por primera vez en la historia del municipio de Zacatepec.

Sabemos que, en la actualidad, uno de los factores fundamentales para el desarrollo del municipio, en lo que respecta a la asistencia social, es el DIF. ¿En ese tiempo existía el DIF?

Claro que sí, existía el DIF. Cuando nosotros entramos ya estaba establecido, así que tuvimos la suerte de darle mucha importancia y difusión por medio de mi esposa, que era la presidenta, y con el apoyo de algunas empleadas que trabajaron con nosotros. Tuvimos una excelente relación con las integrantes del DIF.

¿Y cómo se trabajaba en el DIF?

Nosotros establecimos una cuota de parte del ayuntamiento, una cantidad de dinero mensual para subsidiar el DIF, pues éste tenía ingresos. Establecimos, además, incluso una cooperación para cada uno de los tres miembros que constituían el DIF municipal juntamente con mi esposa. Así fue como pudimos sacar adelante a todos los ayudantes municipales, a todas la comunidades y todas la festividades que se realizaban: el día del niño, el día de las madres, el día del anciano, los santos reyes, etc., todo lo que se refiere a cooperación con las comunidades de parte del DIF municipal. Nunca tuvimos algún problema en ese aspecto, además que el gobernador, por parte de su señora esposa, doña Callita, nos apoyaba también dándonos algunas cooperaciones.

La seguridad pública es uno de los elementos también fundamentales para cuidar, vigilar y conservar la armonía y la paz entre los ciudadanos.

El gobierno del cañaveral

¿En ese tiempo cuántos policías integraban el cuerpo de Seguridad Pública en Zacatepec?

Había nueve policías que estaban al servicio del ayuntamiento, un comandante y el alcalde que le nombrábamos, mismo que era el representante municipal y que manejaba, por medio del síndico procurador, la policía municipal. Pero eran nueve policías nada más.

¿En su gobierno cuántas colonias integraban el municipio?

Bueno, nosotros, cuando entramos, teníamos ya de por sí consideradas las dieciocho colonias que había y dos o tres barrios: El Tamarindo, el barrio de La Curva y el barrio de La Hacienda. Teníamos reconocidas las dieciocho ayudantías municipales.

En la actualidad el predial es un elemento muy importante para el desarrollo económico y para las finanzas públicas que podría considerarse como parte de los ingresos propios. En su gobierno, don Felipe, ¿se pagaba el predial y se administraba como ingresos propios?

El predial lo cobraba el gobierno del estado de Morelos. Aquí había la recaudación de rentas y no teníamos nosotros ningún acceso a esos ingresos ni a esas cantidades de dinero. El gobierno del estado era el que manejaba totalmente el cobro del predial, incluso, para hacer aquí una mención, nosotros promovimos que el gobierno del estado vinieran a regularizarnos las propiedades de los habitantes de la colonia obrera de Zacatepec (Lázaro Cárdenas), porque nadie tenía ni títulos, ni escrituras, ni nada; promovimos para que vinieran a regularizar, sino el total, sí una gran parte de toda la colonia obrera, la cual comprendía la parte sur del municipio de Zacatepec.

En lo que respecta al servicio del agua potable, es sabido que históricamente era el ingenio quien contaba con la propiedad de los principales pozos de agua potable que suministraban al municipio. Como gobierno

municipal, ¿cómo era el servicio del agua potable? ¿se pagaba el servicio por parte de la población?

Sí, se pagaba el servicio de agua potable. Durante mi gobierno ya había dejado de subsidiar el ingenio la cuestión del agua en la colonia obrera del municipio, así que entonces ya todo mundo tenía que pagar el agua. Había una oficina establecida donde nosotros teníamos acceso y que nosotros mismos controlábamos. Nunca tuvimos ningún problema, incluso se cobraba muy poco, pero ya el ingenio había dejado de subsidiar ese servicio.

¿Con cuántos pozos contaba el municipio y en cuántos tenía predominio el ingenio?

Bueno, los pozos del servicio de agua potable eran totalmente propiedad del ingenio. Al principio ellos surtían de agua potable a toda la cabecera municipal, después, cuando nosotros entramos a la presidencia municipal, conseguimos un pozo en las colonias unidas: la Plan de Ayala y Miguel Alemán; queríamos que ese pozo nos lo donara el gerente del ingenio y se pusiera al servicio del municipio y de sus colonias. Hay que decir que Tetelpa tiene su pozo de agua, pero no lo querían aceptar al principio, sin embargo el señor gobernador tuvo la inteligencia para convencer a los compañeros de Tetelpa para que aceptaran el agua de aquel pozo que se construyó. Galeana también tiene su pozo de agua. Teníamos entonces dos pozos de agua y, así, todas las colonias estaban bien surtidas de agua con sus respectivos pozos.

¿En su gobierno se perforan algunos pozos?

Sí, precisamente el pozo de Tetelpa se construyó en nuestro periodo, fue, se puede decir, en ese periodo el único pozo que se construyó. En Galeana, por cierto, en la colonia Lázaro Cárdenas, se construyó otro pozo y se dio buen servicio; no sé si siga dando buen servicio a la población de Galeana.

El desarrollo urbano, tanto en Zacatepec como en todos los municipios del estado y del país, la urbanización es muy importante para la evolución constante de los pueblos. En ese tiempo, don Felipe, cuando a usted le tocó ser presidente municipal, ¿cómo eran las calles que formaban el circuito principal del municipio y sus pueblos: Galeana, Tetelpa o sus principales colonias?

A nosotros nos tocó la suerte de entrar en 1988, cuando el gobierno del estado, con don Antonio Riva Palacio, y el de la presidencia de la república, con Carlos Salinas de Gortari, impulsaron la cuestión del programa “Solidaridad”. Te diré que las calles que estaban pavimentadas en la cabecera municipal no pasaban de cinco calles, cuatro o cinco de las principales, entonces nosotros ingresamos a la presidencia, te repito, con el programa de “Solidaridad”, convivimos con algunas gentes (que al principio se resistían y no querían aceptar la cooperación para pavimentar las calles) y logramos, al final, concretar un porcentaje muy grande de pavimentación de calles. Por ejemplo, en lo que se refiere a la colonia Lázaro Cárdenas, que es una colonia grande, se pavimentó casi el 90% de todas las calles; en Galeana, por otro lado, un 50% de las calles; y como un 40% de las calles de Tetelpa, entre ellas las de la colonia Benito Juárez y en la colonia Plan de Ayala y Miguel Alemán, lo que hoy son las colonias unidas.

Te voy a decir que en nuestro periodo se construyó también un nuevo panteón municipal, mismo que queda allá en Poza Honda. También se amplió la carretera a Zacatepec a cuatro carriles, para lo cual tapamos las zanjas que estaban alrededor aunque no nos tocó pavimentar: el que lo hizo fue el ingeniero Ibáñez; nosotros compramos el material en Xoxocotla para poder realizar esa carretera que, antes de la renovación, estaba en tan en malas condiciones.

Otras de las cosas que hicimos fue la construcción de la cancha en la colonia Guadalupe Victoria, una cancha de usos múltiples; se pavimentaron calles en la Lázaro Cárdenas, pues como te decía yo, un 90% de la colonia quedó pavimentada, el 50% en Tetelpa, otro 50% de las calles en Galeana y

en la colonia Benito Juárez. Por otro lado, se construyó un puente vehicular en la colonia “10 de Abril” y se consiguió el terreno para la construcción de la escuela en san Antonio Chiverías; ese terreno, por cierto, nos lo cedió el difunto don Gonzalo Pastrana Castro. También se pusieron en servicio las bibliotecas de Galeana y de Tetelpa, las cuales estaban bien equipadas. Se consiguió ante la gerencia del ingenio el terreno de lo que hoy es el frontón y la “Casa de Día”, esa que está ubicada atrás de la tribuna del sol del estadio de fútbol “Coruco” Díaz; esa “Casa de Día” era una herrería que era propiedad del ingenio de Zacatepec, pero nos la cedió a petición de la señora del DIF municipal, quien fue la que gestionó ese asunto. Se cedió también el local que ocupa actualmente la Procuraduría General del estado y el edificio, hoy propiedad del ayuntamiento, que alberga la agencia del ministerio público, el que está en la avenida central. Se renovó la imagen del parque municipal construyendo las jardineras que actualmente están.

Se consiguió, también, que la gerencia del ingenio cediera al ayuntamiento un pozo de agua sobre el canal de alimentación ubicado en las colonias unidas: Miguel Alemán y Plan de Ayala. Se consiguió, también de la gerencia y para usos múltiples, el terreno que se encuentra atrás de la tribuna alta del estadio de fútbol, el que estaba al oriente del campo de béisbol y frente al kínder “Narciso Mendoza”. Todas esas gestiones se hicieron por medio del DIF municipal. Se construyó también, en los terrenos cedidos por el ingenio, la clínica del ISSSTE.

A parte de la lechería Liconsa que todavía funciona, por gestiones nuestras se hicieron remodelaciones en el centro de salud que está en la cabecera municipal, así como en el kínder “Narciso Mendoza”, también en la cabecera. Se construyó la techumbre del área de carnicerías del mercado municipal, esto con el fin de evitar la contaminación del río Apatlaco. En el puente del IMSS se puso la malla ciclónica que está actualmente.

El gobierno del cañaveral

Nos narra aquí del kínder “Narciso Mendoza”... En ese tiempo de gobierno, don Felipe, ¿cuántas escuelas había en el municipio y cuáles eran?

En mi gobierno se construyó el jardín de niños de Poza Honda. Más allá de eso, siguen siendo las mismas, no se han construido nuevas escuelas primarias o secundarias.

Tal como narrábamos, el ingenio siempre fue un factor fundamental en el desarrollo económico del municipio. ¿La gerencia del ingenio le ayudaba económicamente a su gobierno?

Bueno, de parte del ingenio de Zacatepec, de su gerencia, realmente no teníamos ningún apoyo económico, ninguno, incluso establecimos por primera vez su pago de predial; fue una cantidad modesta lo que empezaron pagando. Lo que sí quiero decir es que a mí me pagaba mi sueldo de trabajador del ingenio como si estuviera trabajando, esa fue una gran ayuda que me dio, pero personalmente, al ayuntamiento, le repito, nada más lo del predial.

Dicen que todos los pueblos, para la distracción y la armonía entre las familias, es muy importante el desarrollo social en cualquier municipio. En ese tiempo don Felipe, ¿cómo eran las ferias tradicionales del municipio de Zacatepec?

Bueno, la fiesta tradicional, esa que ya conocemos desde hace muchísimos años, es la del 25 de julio, la del señor Santiago. Con la fiesta viene la cuestión del carnaval que realiza el mismo pueblo. El sector campesino, los ejidatarios del pueblo, con la colaboración del ayuntamiento, realizan la feria tradicional; nosotros tenemos que dar los permisos para todo lo que, de acuerdo a las tradiciones, se tiene que realizar.

El grito de independencia, ¿dónde se realizaba?

Cuando entramos, en 1988, el grito de independencia se dio aquí en el palacio municipal, pero era realmente incomodo porque el espacio es muy reducido. En 1989-1990, en cambio,

nos trasladamos, de acuerdo con el cabildo, a realizar la ceremonia del grito de independencia en el parque municipal, o sea en el quiosco. A partir de ahí se ha venido realizando en ese sitio, ya que es un lugar adecuado para esta ceremonia tan importante.

Así como las fiestas, la cultura y la recreación, el deporte es fundamental para nuestro municipio, incluso Zacatepec ha sido semillero de grandes valores en el fútbol. ¿Cuál era su relación como presidente municipal con el club Zacatepec?

Bueno, nosotros tuvimos la suerte de contar con un equipo de Primera "A" durante nuestro gobierno, mismo que era regentado por el gobernador del estado. Recuerdo también que en un partido del Zacatepec le hicimos un reconocimiento en vida al "Filos" Monreal.

De hecho bien podríamos decir que las relaciones que nosotros teníamos con el club Zacatepec eran excepcionalmente buenas, no teníamos ningún inconveniente, no hacíamos cobros de impuestos, ni porcentajes ni nada para la mejor realización del deporte en Zacatepec. Teníamos un coordinador de la cultura y del deporte que era don Moisés Ortiz Paz, quien nos ayudó los tres años en el ayuntamiento. Estamos muy agradecidos con él porque realizó unas obras importantísimas en relación con el deporte y la cultura: hizo, en el parque municipal, algunas ceremonias muy hermosas de la cultura en las que, por cierto, trajo artistas tales como la sinfónica de la marina y mucha gente que venía a cooperar con nosotros sin cobrar un solo centavo; cantaban, bailaban y tocaban. Fue una cosa muy hermosa que hacíamos en nuestros viernes culturales.

Don Felipe, recordamos que le tocó el equipo en Primera División "A" y, además, sabemos que con este tipo de partidos había un gran circulante, un gran movimiento económico en el municipio. ¿Qué tanto beneficiaba a su gobierno?

El gobierno del cañaveral

Era la División de Primera “A”, pero sí, teníamos mucho auge en lo que se refiera al comercio, ese aspecto es el que se beneficiaba. Las entradas al fútbol eran extraordinariamente buenas, teníamos mucha participación de la ciudadanía, pero repito, los beneficios eran regularmente para el comercio; para el ayuntamiento muy poco. Nosotros lo que hacíamos era darle facilidades al club para que no tuviera problemas en realizar sus partidos. También se construyeron las canchas de fútbol ahí en donde antes estaban las granjas de Tetelpa; como nombre, en su gran inauguración, se les puso “Canchas de fútbol ‘Chico’ Ocampo”.

Todo eso le permitió a su gobierno, supongo, una gran movilidad social y de desarrollo, así como una relación muy estrecha con los diputados de ese entonces y con los secretarios del gobierno del estado. Cuéntenos, don Felipe, ¿cómo era su relación con esas autoridades del congreso y del gobierno estatal?

Bueno, ya lo hemos mencionado, teníamos una excelente relación con el gobernador, con los secretarios del gobierno del estado y con los diputados; el diputado, incluso, era de aquí: don Delfino Castro Quintero. Con él tuvimos la oportunidad de convivir de una forma extraordinaria. Con Pablo Torres, que era el diputado federal por ese distrito, tuvimos muy buenos apoyos para Tetelpa, Galeana. Teníamos buena participación de nuestros diputados, nuestra relación era excelente.

Además de esas grandes satisfacciones que significaron las muestras de progreso y desarrollo del municipio ocurrido durante su periodo al frente de la presidente municipal, ¿existió alguna satisfacción en especial que haya tenido lugar en lo que respecta al desarrollo urbano del municipio de Zacatepec?

Bueno, nosotros tuvimos la suerte de ser distinguidos de forma importante, pues nacionalmente, la Federación Nacional de Periodistas, me reconocieron como el mejor presidente municipal del estado en el año de 1990. Nosotros tuvimos la

suerte de ser distinguidos a nivel federal con una medalla y una mención honorífica. Más que nada, lo que nos destacó, fue el manejo de la hacienda pública del municipio; realmente ese fue el mayor motivo de la distinción que nos hicieron. Yo creo que fue esa una situación que, aún hoy, nos llena de orgullo a todos, con ella nos llevamos una experiencia extraordinaria los regidores, nuestros colaboradores y los empleados del ayuntamiento; este reconocimiento es para todos los que formaron parte de mi equipo.

Don Felipe, para terminar esta importante charla, yo le agradecería por toda la atención y le pediría que nos dijera cuál fue realmente su más grande experiencia como presidente municipal.

Bueno, tuvimos varias, pero la más grande experiencia fue la gran relación que tuvimos con los regidores, con los ayudantes municipales y con todos los empleados del ayuntamiento. Tuvimos, además, la suerte de poder manejar puertas abiertas en la presidencia municipal durante los tres años que estuvo su servidor; todo el mundo venía y si no entraba era porque no quería: las puertas de la presidencia municipal siempre estaban abiertas para nuestro pueblo. La distinción que nos hicieron desde la Ciudad de México los periodistas fue una gran experiencia, pero más que nada queda el recuerdo de la amistad y el estímulo que nos dieron a los regidores y, en total, a los ayudantes municipales y al pueblo en general.

Don Felipe, pues muchas gracias, esto que nos acaba de decir será considerado, como dijimos al inicio de esta charla, para la actual generación y para las futuras generaciones, aquí queda de manifiesto la presencia, la anécdota y la historia de un presidente municipal de Zacatepec. Muchas gracias, don Felipe, muchas gracias.

Muchas gracias a todos ustedes, en especial a ti, Zhuky, por esta contribución histórica para nuestro pueblo.

Entrevista realizada el 23 de agosto de 2010.