

JORGE ANTONIO REYES ORTIZ 2000-2003

Licenciado Jorge Reyes Ortiz, le agradezco la oportunidad que me da de poder escribir la memoria histórica de la construcción de Zacatepec. Esto es con el fin único de guardar la memoria histórica del municipio y que las actuales y futuras generaciones puedan constatar, de viva voz por parte suya, la parte que le ha correspondido en la construcción histórica, política y social de un municipio hecho de caña con sabor a miel. Claro que sí, Zhuky, con mucho gusto, estoy en la mejor disposición de colaborar dentro de este proyecto que has mencionado. Con la mejor de las intenciones espero poder contribuir en la elaboración del acervo y la cultura que pueda representar este documento.

Licenciado, ¿cómo fue que llegó usted a la presidencia municipal? Pues, mira, Zhuky, de manera muy personal, como anécdota o como recuerdo, debo decir que como joven siempre tuve la inquietud de querer hacer algo por mi municipio, tenía aquel pensamiento de que todos queremos a nuestro municipio y yo pensaba que podía hacer algo por él. Pero ese era solamente un sueño que me decía platicando conmigo mismo, ahí en la casa de mis padres, la cual se ubica entre las calles Emiliano Zapata y Revolución Agraria. Me gustaba estar hasta altas horas de la noche, estar ahí y estar pensando, descansando, meditando, y me venía eso, fíjate, pero fue después de algunos años (estamos hablando que tenía yo unos 20 años), después de haber terminado mi carrera profesional en el Instituto Tecnológico, que eso se pudo hacer realidad.

En el área profesional empecé a trabajar como jefe de administración en la industria refresquera Coca-Cola, en la sucursal del municipio de Jojutla. En esa época vivía de una manera más participativa y directa los acontecimientos políticos que se daban y de los cuales no estaba yo de acuerdo. Entonces a mí me salió esa inquietud de querer participar de alguna manera y me di cuenta que la única forma de participar de una manera activa y directa eran los partidos políticos. Para eso yo nunca había pensado en participar en un partido, no sé, nunca había tenido una invitación propia. Alguna vez, cuando estaba chamaquillo, me invitaban a los famosos acarreos que se daban, pero en sí, conocer un partido político que satisficiera mis pensamientos, mis ideas, no lo había conocido. Pero eso cambió cuando tuve la oportunidad de platicar de manera circunstancial, en el Tecnológico, con don Marcos García Álvarez, y platicando con él, que era diputado, tocamos algunos temas del gobierno municipal de Zacatepec de ese entonces, el cual estaba encabezado, como presidente municipal, por el Ing. Juan Ibáñez Olea. Don Marcos me dijo "por qué no participas" y me invitó a una plática, yo le contesté que me invitara y que tal vez podríamos ir a una plática a su casa para poder platicar de manera más formal. Y así fue, me invitó a su casa, me regaló unos libros y unos folletos del PAN, los cuales me llevé y esa misma noche me puse a leerlos. Me identifiqué plenamente y pude así conocer los principios de Acción Nacional, fundamentos que a partir de ahí siempre han mantenido viva mi manera de participar y ese espíritu de servicio que algunas gentes siempre tenemos. Así fue como salí del cascaron y empecé mi participación dentro de la política, teniendo después una reunión más formal con don Marcos.

Posteriormente me invitaron a constituir una célula o una subdelegación en Zacatepec, lo cual se realizó y por lo cual vinieron, en esa ocasión, Adrián Rivera Pérez junto con don Marcos García, además de algunos invitados que recuerdo de aquel entonces: don Carlos Valle, de Galeana; Leobardo

Villegas, de Zacatepec; un hermano mío; Fernando Quevedo; tu servidor; entre otros. Nos reunimos esa vez v tuvimos la primera plática. De esa manera formamos la subdelegación en Zacatepec, en la cual yo quedé de representante, y empezamos a trabajar. Recuerdo que fue precisamente en el año de 1995, después de esa reunión que se realizó en frente de la casa de tu servidor, la casa de mis padres, que montamos la oficina en un cuartito; vo fui el que proporcionó todos los recursos que se necesitaban para montar dicha oficina. Recuerdo que busqué a una persona en una escuela comercial y nos proporcionaron a una mujer que hizo las funciones de secretaria; así funcionamos como tres años. Después invité a más compañeros y amigos y empezamos a hacer actividad política dentro de las colonias, a hacer visitas, formamos comités, empezamos a hacer trabajo de colonia, labor social principalmente, llevamos consultas médicas, cortes de cabello, asistencia médica, asesoría legal, etc. Formamos un gran equipo y empezamos a trabajar. Tengo una foto del 95, cuando en aquel entonces, por vez primera, se integra de manera formal la oficina, con corte de listón de manera inaugural, con bocadillos y toda la cosa. Tú puedes ver esta foto en la cual aparecen Adrián Rivera Pérez, muy joven; José Raúl Hernández Ávila, que era el presidente del partido en ese entonces; Óscar Sergio Hernández Benítez, que era el secretario general; Liborio Román; bueno, todos aquellos que ahora son funcionarios de primer nivel. Es muy gratificante ver que hubo frutos después de un gran trabajo desde 1995. En el 97 se llevarían a cabo las elecciones constitucionales, y ellas nunca había participado el PAN en Zacatepec, por lo que me aboque a invitar a algún candidato, pues ya teníamos un trabajo más o menos hecho en algunas colonias. Pero nadie se quiso aventar, nadie quiso.

Me acuerdo que en ese entonces invité a Hugo Carvajal para que fuera el candidato de Acción Nacional, pero él se fue por la izquierda y pues no hubo candidato. De tal manera que, muy joven, yo participé. Integramos una planilla de gente

joven, de líderes de diferentes colonias muy animados, y recuerdo que en aquel entonces, como primer regidor, iba Martin Marín, de Galeana. Y bueno, contendimos, participamos y nuestra primera experiencia fue muy bonita. Quiero decirte que sabíamos que era muy difícil, pero logramos lo que nunca se había logrado, que el PAN participara electoralmente en una contienda constitucional en Zacatepec.

Ya en el 2000, en su segunda experiencia electoral, ¿cómo fue que ganó la presidencia y cuál fue su referencia a los demás candidatos?

La campaña siempre fue una campaña propositiva y con muy pocos recursos, trabajamos más bien con estructuras, con un trabajo de campo que mantuvimos durante los cinco años anteriores ininterrumpidamente. Yo creo que eso fue de vital importancia, el hecho de que estuvimos muy cerca de la gente, así logramos hacer nuestras sus vivencias y sus problemas, y eso fue lo que afortunadamente marcó la diferencia con los demás candidatos, pues, con todo respeto, muchos de ellos aparecieron de repente. Nosotros estábamos de tiempo atrás y creo que eso nos dio el triunfo en aquel entonces.

¿Quiénes fueron los que contendieron por los otros partidos en la campaña electoral rumbo a la presidencia municipal en el 2000?

Mira, de los que recuerdo bien en ese entonces, estaban, por el PRI, el Lic. Eleacín Salgado de la Paz; por el PRD estaba Esteban Rosete, por cierto también egresado del Tecnológico; por el Partido Verde Ecologista, creo, fue... no recuerdo quién fue. Bueno, de los que me acuerdo era los que más ruido hacían.

¿Fue muy cerrada la votación o muy holgada?

Mira, pues cerrada no fue, ganamos con casi el 80% de las casillas y arrojando una votación de más de 1,500 votos de diferencia. Tuvimos una votación histórica por parte de Acción Nacional. Fue una diferencia holgada, ya que ganamos con casi 5,000 votos a favor de tu servidor.

## Jorge Antonio Reyes Ortiz, 2000-2003

Recuerdo que en aquella ocasión el PRI pensaba impugnar, pero cuando vieron el resultado real de la votación y de las casillas ya no lo hicieron.

Históricamente el municipio de Zacatepec había sido gobernado por el PRI, eso hasta que en el año de 1997 el Dr. Víctor Manuel Núñez Arellano, representando al PRD, rompe el gobierno hegemónico tradicional del PRI en este municipio. Así, pues, para el año 2000 usted logra, ahora con el PAN y gracias a la pluralidad de los partidos, gobernar al municipio de Zacatepec. Díganos, Lic. Jorge Reyes, ¿cuáles eran las condiciones económicas del municipio cuando usted asume la presidencia municipal?

Mira, ciertamente creo que no eran tan graves, pues siendo reales, más bien, realistas, en la actualidad, como están las cosas... ¡uf! Recuerdo que en aquel entonces había algunas deudas, pero porque más bien no había un recurso para pagar los aguinaldos que ya se avecinaban, pues entramos en noviembre y en los primeros días de diciembre se tenían que pagar dichos aguinaldos. No había el recurso y eso era lo que más nos apretaba, pero bueno, haciendo algunas maniobras a través de algunos apoyos que en ese entonces tuvimos, pudimos solventar dicho problema. A partir de ahí lo que hicimos fue tratar de gastar lo que podíamos gastar, no subir los sueldos al personal del cabildo (que, déjame decirte, en los tres años que estuvimos nunca se incrementaron, ¿lo sabias?, no hubo un solo aumento de sueldo durante esos tres años).

Usted recibe una administración financieramente estable, sin resquebrajamientos, sin deudas, sólo lo que menciona sobre el caso de los aguinaldos de ese último año de gobierno. En sí, según vemos, se le dejó una administración con estabilidad económica.

Sí, eso y un pago a la Comisión Federal de Electricidad, pero no era mucho, aproximadamente \$250,000.00, no era mucho comparado con otras cosas. Menciono que no hubo un solo aumento en mi administración para los miembros del cabildo, pero lo que sí es que, cuando yo entré, vi el sueldo que

tenían las personas de más baja percepción económica e inmediatamente tomé la determinación de nivelar los sueldos, otorgamos un aumento de sueldo de entre el 40 y el 50% a algunos de ellos, principalmente a las gentes que barrían las calles, los que trabajaban los camiones de la basura y en sí a todos aquellos que trabajaban dentro de los niveles económicos más bajos. Eso sí lo hice, aunque muchas veces no lo creían, y creo que a la fecha no se ha vuelto a hacer eso de subirles el sueldo de esa manera.

Toma usted posesión como presidente municipal y llega el momento de integrar lo que será su cabildo. ¿Quiénes fueron esos funcionarios que lo acompañaron en su administración como regidores y síndico?

Mira, fueron siete regidores, un síndico y tu servidor como presidente. En ese entonces el cabildo se integró de la siguiente manera: como síndico el Lic. Luis Alberto Robles Santoyo; como regidores, por el PAN, el Lic. Carlos Ríos Figueroa y la Lic. Mónica Marín; por el PRI el señor Juan de León y Gustavo Rebolledo; Esteban Valladares Vilchis por Alianza por Morelos; y por el Partido del Trabajo estuvo José Luis Hernández Coronado, el famosísimo "Padre Cebas". Es así como se integraron los que conformamos el cabildo de ese entonces.

Era momento de ponerse a trabajar y celebrar su primera sesión de cabildo. ¿Cómo fueron esas reuniones de cabildo durante su periodo de gobierno? Además, ¿cuáles cree usted que fueron las más trascendentes decisiones o acuerdos que se tomaron en su periodo de gobierno?

Yo siento que todas las reuniones de cabildo eran al principio un poco tensas por el toma y daca de las comisiones que se dan, pero yo dejé muy en claro que sólo eran cuestiones de representación, que el regidor podía vigilar pero no podía ejecutar, que era muy clara la ley; en eso quedamos. Y bueno, cuando se emprendieron las cosas, procuramos siempre llevar los asuntos del cabildo con la mejor de las intenciones, sin diferencias, y de una manera tolerante nos respetábamos.

Pero hubo tiempos muy difíciles, muy, muy difíciles en el cabildo. Uno de ellos fue cuando se dio una situación muy especial, pues a los dos meses de gobierno se dio una desagradable situación en donde murió una persona y lo tomaron como bandera los regidores de oposición; bajo esa presión querían obtener algunas concesiones, como lo era el aumentarse el sueldo. Fuera de ahí solventamos los problemas en su tiempo, traté de ser político, siempre buscando conciliaciones y acuerdos.

De acuerdo a las decisiones trascendentales o acuerdos tomados dentro del gobierno a través del cabildo, una fue el apoyar, en ese entonces, a los jubilados y pensionados de Zacatepec para que no pagaran el predial porque no tenían ingresos por parte del ingenio. Acuérdate que ellos no tenían pensión, pues había un congelamiento del dinero que les daba el ingenio. No se pagó el predial por parte de los jubilados y pensionados del ingenio durante los tres años de mi gobierno, así como las actas de nacimiento y las actas de defunción. Ayudamos a las personas de bajos recursos con todos los gastos, todo esto fue gratuito, fue una promesa de campaña y fue algo que nos costó mucho trabajo, pero a fin de cuentas fue una de las decisiones más fuertes que tuvimos dentro del gobierno como cabildo.

Tomando en cuenta que el ejecutivo municipal cuenta con una gama de trabajadores que va del personal de confianza al sindicalizado, díganos, licenciado, ¿cómo fue su relación con el personal sindicalizado y qué logros se obtuvieron en su beneficio?

Mira, yo creo que la relación empezó de manera excelente, porque, por principio de cuentas, les subimos el sueldo como nunca antes se les había incrementado, esa fue una decisión humana porque los sueldos que tenían eran verdaderamente irrisorios. Con esa acción que tuvimos con ellos, durante los tres años pudimos tener una excelente relación, creo que a partir de ahí hubo mucha comunicación. Fíjate que durante este trienio no se sindicalizó nadie, no hubo ningún sindicalizado

más, precisamente tratando de cuidar la cuestión económica del gobierno municipal que, a fin de cuentas, era no engrosar las nóminas fijas. Pero en todas las acciones y relaciones que tuvimos no pasó nunca eso, no hubo presión, nunca un intento de huelga, siempre tuvimos acuerdos y siempre los sacamos adelante.

Acaba de mencionar algo muy importante: que no se crearon nuevas plazas. ¿Cuántos trabajadores recuerdan que integraban el personal sindicalizado?

Híjole, te voy a engañar, no recuerdo, pero no pasaban de cien, creo no llegaban ni a los ochenta, no sé la cifra, pero no eran muchos.

¿Cuál fue para usted la principal fuente de ingresos que aplicó para el desarrollo del municipio?

Mira, la principal fuente de ingresos eran las participaciones, porque, como te dije desde un principio, se derogó lo que fue el cobro de las actas de nacimiento, el cobro de los registros y el pago del predial de muchos abuelitos, o sea, pudimos hacer eso nosotros en aquel entonces. La participación que tenía Zacatepec, por otro lado, era de los 33 municipios y era creo la penúltima o la antepenúltima, es decir, de lo que recibía Zacatepec en aquel entonces era como de 21 o 22 millones de pesos, y la que recibía Tlaltizapan en aquel entonces era casi de 50 millones de pesos. Tú puedes ver lo que hicimos con esos 22 o 21 millones de pesos más los ingresos propios que procedían de las infracciones, en las cuales, por cierto, tampoco hubo aumento, es no era uno de nuestros fuertes aquí en Zacatepec, siempre tratábamos de apoyar a las gentes. No había un ingreso externo fuerte, más bien había una cultura de no gastar.

A propósito de la situación financiera, ¿cuánto ganaba usted como presidente municipal?

Ganaba \$30,000.00 al mes durante los tres años. Lo que ganaba era lo que ganaba el presidente anterior, el Dr. Víctor Núñez Arellano.

# ¿Y cuánto ganaba un regidor?

Un regidor ganaba \$16,000.00 al mes. Me acuerdo de ese famoso aumento de sueldo que hubo cuando yo salí, aquel que enseguida se dieron. En algún problema que hubo en el ayuntamiento y en el que tomaron la presidencia, los regidores, encabezando un movimiento totalmente ajeno al avuntamiento, pedían que se les subiera el sueldo como condición para apoyar a que se desalojara la presidencia. Y se tomó el acuerdo, dijimos que sí y se acordó en el acta de cabildo que se iba a subir el sueldo de manera proporcional, pero una cosa es que se haya dicho en el acta de cabildo y otra cosa es que se haya ejercido. Sí, les dije que sí pero no les dije cuándo, así que se acabó el gobierno, nuestro gobierno, y no se les pagó. Desafortunadamente esa bandera tomaron los entrantes y sí se los pagaron. Pero bueno, en nuestro gobierno no se subieron los sueldos, porque existe el acta donde se autoriza el aumento de sueldo, sí, pero no hay constancia de que se pagara ese aumento, por el contrario, déjame decirte que, al salir, ese famoso aguinaldo no se le pagó a ningún miembro del cabildo, lo dejamos de percibir, y eso fue por darle prioridad a los compromisos de obras y servicios con la comunidad, pues salíamos el treinta de octubre y habíamos hecho una obra en la colonia Lázaro Cárdenas de Galeana, lo que fue una unidad deportiva con cancha de usos múltiples, que un día antes de que terminara nuestro periodo de gobierno no estaba terminada. La verdad ese era un compromiso de gobierno, así que mejor eso que pagarnos un aumento de sueldo.

¿Entonces ese último aguinaldo dejó de pagarse a todo el cabildo? Así es, el último año no se pagó. Algunos regidores demandaron, pero pues éramos patrones.

¿Quiere usted ampliar algo al respecto?

Pues lo único que te puedo decir es que teníamos muy inculcado el espíritu de servicio y bueno, de alguna manera, los que teníamos ese compromiso entendimos la situación, quienes no lo hicieron así pues demandaron, pero fuera de ahí no pasó a mayores, simplemente no hubo dinero para pagar eso. Así fue.

¿Cómo se trabajó con el DIF y cuáles fueron los principales objetivos y logros de esa dependencia tan importante y sensible?

Pues ese punto es muy importante, profesor. Quien estuvo a cargo del DIF municipal fue mi hermana, pues he de mencionarte que yo entré soltero a la presidencia municipal y la que me auxilió en esa alta responsabilidad fue ella, la profesora Ema Cristina Rojas. Realizó una labor extraordinaria, pues lo que ella hizo dejó huella. ¿Cuáles fueron los logros?, fueron tantos, tantos, que te quisiera enumerar sólo algunos: la creación de la Unidad Básica de Rehabilitación, ese fue un logro del DIF muy fuerte; el comedor para los jubilados y pensionados, el cual se constituyó con mucho esfuerzo a un costado de la cancha del ingenio y hoy es comedor de la policía. Déjame decirte que en esa cocina para jubilados y pensionados que no tenían ingreso, iban a comer y a pedir apoyo muchas gentes a las cuales se les apoyaba y a las que, además de comer ahí, les servía de casa de día porque ahí hacían actividades. Déjame decirte que a la fecha muchas de esas abuelitas están ahí.

Todavía la maestra Ema Reyes tiene una agrupación que se llama "Las Abejitas". Por supuesto ya fallecieron algunos, pero todavía, desde el 2000, la maestra Ema Reyes sostiene ese grupo; con el espíritu de servicio ella es quien sostiene ese grupo. Respecto al comedor déjame decirte que seguramente lo hicieron comedor de los policías para no pagar una renta de \$1,500.00 que se pagaba, es decir, destruyeron ese comedor para los abuelitos por no pagar \$1,500.00 de renta por el lugar donde comían anteriormente los oficiales. Pero bueno, también se hizo "La Casa del Anciano", pues cuando

construimos el jardín de niños de la Plan de Ayala (que era donde estaban los ancianos) nos dimos cuenta que va no cabían, así que se construyó un nuevo jardín de niños y donde estaba el jardín nos comprometimos a que se convirtiera en algo así como una casa de asilo donde había servicio médico y salas de consulta. Pero el gobierno entrante sacó esa casa y ubicó ahí el DIF. Otra de las acciones más bonitas que hizo el DIF fueron los programas en beneficio de las personas de bajos recursos, los cuales eran programas sociales y de atención a la salud. Uno de esos programas, uno muy importante de aquel entonces, fue el centro de atención especial para la defensa de la mujer y el niño. Éste fue un programa excelente, fruto de las complicadas estadísticas de violencia intrafamiliar en contra de las mujeres y los niños en Zacatepec. Para formar ese programa estuvo la Lic. Guadalupe Velazco como titular, y a él llegaban infinidad de mujeres que, de tal manera, encontraron apoyo y respaldo en el aspecto jurídico, pues se actuó legalmente en contra de las personas que las maltrataban. Hubo muchas satisfacciones por ese lado, es más, hasta se dio la violencia intrafamiliar en contra de los hombres; recuerdo que en 2003 se dio un caso muy comentado.

En fin, tantos programas sociales de asistencia como el asilo, el comedor y la unidad de rehabilitación, fueron claves dentro de mi gobierno y logrados a base de mucho sacrificio. Fue una labor muy grande y muy reconocida para la maestra Ema Reyes; nosotros le dimos todo el apoyo. Acuérdate de que a los abuelitos, en mi gobierno, cada vez que era el Día del Anciano les traíamos una orquesta de México, de danzón, y una ocasión que no pudo venir "Acerina y su danzonera", vino una similar, en esa ocasión que nos acompañó la esposa del gobernador de aquel entonces.

¿Y cómo le hacía usted para traer esas bandas de México? Mira, Zhuky, no volándonos la lana, nada más. La lana alcanza si la ocupas para lo que es, por eso pudimos hacer eso y más.

Licenciado, ¿cómo fue su relación con el gobernador del estado? Mira, quisiera decirte que yo la catalogaría como excelente relación, muy cercana, de mucha confianza, creo que fue una relación que benefició mucho al municipio de Zacatepec porque pudo generar mucha inversión muy fuerte en instituciones como el Tecnológico de Zacatepec y principalmente en el área de desarrollo agropecuario. La ayuda fue en muchas áreas, pero se plasmó, se vio. Quiero decirte también que fue una relación institucional de respeto, pero quiero también pensar que, de cierta manera, fue de amigos; una relación muy respetable que recuerdo con gran satisfacción.

Algunos municipios, como Zacatepec, eran gobernados por el PAN, y el gobernador, además, también era de extracción panista, así que quiero pensar que con los gobiernos de su partido tuvo que haber una relación más estrecha que con los demás, con ellos pudo haber tenido más atención, apoyo y observancia. A parte de lo que describe, ¿quisiera destacar alguna anécdota o alguna gestión en especial?

Yo creo que la gestoría más fuerte que hice, conjuntamente con el gobernador del estado y algunas otras gentes, fue la inversión que se inició, más bien que se hizo, dentro del Tecnológico. À veces estas cosas no las sabe la gente, se imaginan que las consiguen, con todo respeto, los directores, pero la muestra está que todos los directores de las instituciones meten la solicitud para que se considere y aplique la inversión, pero yo recuerdo que en aquel entonces peleábamos el recurso porque el recurso siempre se iba a la universidad del estado y, en ese entonces, se estaba yendo mucho recurso al Instituto Tecnológico de Zapata, el nuevo, ese que estaban construyendo. Entonces, bajo los argumentos de los premios y de los logros alcanzados por el Tecnológico, además del hecho de la relación cercana que tuvimos con el gobernador, pudimos generar ese compromiso muy cercano, muy interior, muy personal con el gobierno del estado, de tal manera que

el propio presidente de la república visitó el Tecnológico de Zacatepec, en aquel entonces Vicente Fox.

Me acuerdo que generamos el compromiso del gobernador ahí en el auditorio del Tecnológico, se comprometió en ese entonces a una obra de esa magnitud por año. Desafortunadamente, quien entró después, en vez de cuidar esa relación y esa conveniencia que teníamos para el municipio, a partir de que en un escrito le pedían su renuncia (escrito que vo vi) no hizo ni una obra de impacto en el municipio, y eso fue un tremendo golpe al desarrollo de Zacatepec, y no porque no haya querido el gobernador, sino porque no había esa apertura. El principal responsable de atraer inversiones estatal o federal para escuelas, instituciones o lo que sea es el presidente municipal, y no sé si fue falta de tacto político. Pero déjame decirte una cosa, a veces yo me sentía un poco porque con otros municipios, que eran de extracción de otro partido, tenía mayores preferencias y generaban recursos, por ejemplo en Tlaltizapán. En ese municipio se invirtieron cantidades extraordinarias en recursos de obras federal y estatal con participaciones, y tengo que reconocer que en ese entonces el gobernador no miraba el color del partido, él miraba la gente y no a presidente alguno, va ves cómo se realizaron obras en todo el estado, no sólo en las comunidades más importantes, sino en todo el estado de Morelos se realizaron obras como nunca antes se había visto, no te puedo decir cuáles, pero ahí están las obras.

# ¿Su relación con el congreso del estado?

Pues muy respetuosa, muy institucional a pesar de que al principio tuvimos una relación con un poquito de... vamos a llamarlo así, falta de comunicación, de desinformación, incluso en algún momento estuvieron a punto, por la información que tuve, de tomar decisiones que hubieran atentado contra la soberanía del municipio, más que soberanía, contra la autonomía del municipio y contra el trabajo que estábamos desempeñando, y eso por cuestiones totalmente políticas.

Así que tuvimos que trabajar políticamente, acercarnos, platicar con ellos, conciliar y, principalmente, informar la realidad de las instituciones que vivíamos en Zacatepec por unos sucesos extras, o sea, totalmente circunstanciales que no ponían nunca en riesgo la gobernabilidad ni las acciones del gobierno municipal ni la seguridad. Te digo, todo eso se tiene que ver como asunto de carácter político, por eso a final de cuentas logramos solventar esos problemas y, posteriormente, se dio una relación excelente donde la cooperación y la comunicación fluyó durante los dos años siguientes.

Históricamente el ingenio "Emiliano Zapata" ha influido de una manera importante en la historia, desarrollo y crecimiento del municipio. ¿Cómo se da su relación con el gerente del ingenio y qué tipo de influencia tuvo durante su gobierno?

Mira, fue una relación muy bonita, muy importante. En ese entonces el gerente del ingenio era el ingeniero López, una persona criollita de aquí de Zacatepec con la cual tuvimos la oportunidad de relacionarnos de manera muy amigable y con mucho apoyo mutuo. Déjame decirte que el ingeniero nos apoyó para la creación de la Unidad Básica de Rehabilitación, la cual está ubicada a un costado del módulo de seguridad pública. Nos apoyó también para la creación del desayunador del jubilado y pensionado, a un lado de la cancha del ingenio. Tuvimos su apoyo incondicional, era una gente muy humana, y esa relación la pudimos sobrellevar durante el tiempo que estuvo, es decir, hasta el accidente que pasó con la miel que se derramó en uno de los estanques, no sé si recuerdes; después de eso ya no estuvo con nosotros, pero durante todo el tiempo que estuvo fue una excelente relación, con mucha participación, mucha comunicación y sobre todo mucho apoyo mutuo.

El centro de rehabilitación, como usted lo menciona, fue producto de su gobierno.

Sí, mira, el centro de rehabilitación fue un trabajo de parte de la maestra Ema Reyes, gracias a su petición, a su solicitud. En ese entonces lo único que estaba funcionando y que daba servicio a nivel regional era la unidad básica que se encuentra ubicada en la unidad deportiva "La Perseverancia", del municipio de Jojutla, así que la maestra Ema tuvo que trabajar y hacer un estudio de todas las personas de Zacatepec que iban ahí v que no tenían, muchas veces, ni para el pasaje. Recuerdo que, en aquel entonces, todo eso fue un trabajo muy arduo, un trabajo de campo, un trabajo social, de llevar la información que se necesitaba. Afortunadamente tuve la oportunidad de tener ahí al Dr. Pedroza, quien recibió una capacitación exhaustiva en Cuautla. Recuerdo a otras personas más que estuvieron, y también recuerdo que el centro contó con los mejores aparatos de aquel entonces, con ellos se inició la Unidad Básica de Rehabilitación, misma que fue inaugurada, precisamente, por la esposa del gobernador. De verdad fue algo muy importante, tuvimos la oportunidad de colocar nosotros las ambulancias que daban servicio por parte de la Subsecretaría de Seguridad Pública; desde ahí teníamos ambulancias que dan servicio para toda la comunidad, aunque posteriormente las sacaron... bueno, cada cabeza es un mundo.

Licenciado Jorge, en la construcción de este municipio, en lo que se refiere a obra pública, ¿cuál o cuáles fueron las aportaciones más trascendentes en su gobierno?

Creo que este tema es fundamental, muy importante. Tú puedes informarte de que en nuestro gobierno la obra pública, en cada una de las colonias de nuestro municipio, era asunto de cada año. Las participaciones que teníamos como gobierno municipal (que era nuestro principal ingreso), las distribuíamos de manera equitativa a cada una de las 19 colonias, así que todas las colonias, todos los años, tenían, cuando menos, pavimentaciones, drenajes, electrificaciones, (que eran los servicios prioritarios); pero como tú dices, hablamos de las obras que fueron de más impacto. Mira, primeramente entras a Zacatepec y desde el seguro social y todo el circuito del centro todo estaba lleno de baches, pero desde que lo

pavimentamos con recursos municipales todo eso fue cosa del pasado. Un tema muy importante para mi eran las unidades deportivas, así que e hicimos una en cada colonia, por lo menos en la mayoría, no en todas porque algunas ya tenían. Así que, si lo vemos, cuando menos se realizó una cancha de usos múltiples en obra pública. Pero estamos hablando de impacto social, de manera de creatividad, porque te digo que en todas tuvimos drenajes, pavimentaciones, agua potable, pero aquellas obras que creemos que fueron de gran impacto fueron la construcción de las escuelas, pues desde entonces no he visto que se construya una escuela. Construimos la escuela primaria "Mariano Escobedo", ya que en una visita que hizo el gobernador al Tecnológico de Zacatepec, el comité de padres de familia le solicitó ayuda; yo me tomé la atribución de invitar al gobernador y lo llevé a la escuela, pero él me dijo "oye, ¿por qué me haces esto?, no estaba dentro de la gira", a lo que vo le respondí que quería que supiera lo que la gente quería de él: su apoyo. En base a esa relación que yo tenía con él tuvo la atención de bajarse y se comprometió a construir esa escuela, pero con el 50% del gobierno municipal y el 50% del gobierno del estado. Y así fue, se tiró y se construyó una nueva escuela primaria, pero fue dulce amargo esa construcción porque a pesar del esfuerzo que hacíamos y a pesar de que los recursos estaban ahí, había dos o tres personas que pareciera que estaban en contra de todo y a favor de nada. La escuela telesecundaria de Chiverías también fue otra escuela nueva, nueva totalmente también con participaciones. El jardín de niños de la Plan de Ayala en el terreno que había comprado el gobierno anterior con Víctor Núñez, ahí fue donde construimos la escuela. El comedor de los jubilados y pensionados que también hicimos ahí, aunque te digo que después lo ocuparon ya para otra cosa. Bueno, fueron tantas y tan variadas cosas. El famoso andador que va desde el entronque de Galeana hasta el seguro social, el cual para mí, al pasar por ahí, es un gusto ver cuánta gente lo usa, y eso a pesar de que nos criticaron tanto; el proyecto no era ahí en ese tramo, era mucho más bonito, desde ahí hasta Chiverías y con la intención de hacer una especie de ciclopista para la seguridad de las personas. Ese andador ve cuántas personas lo utilizan, hay una convivencia familiar, deporte, salud, o sea, el andador cumple una función muy específica, pero cuando salí yo ya se comentaba que lo querían quitar.

Todas ellas son obras que creo que ahí están y que están vigentes. Otra que se me pasa: la biblioteca de nuestro municipio, la cual estaba en pésimas condiciones, tirada, prácticamente la volvimos a hacer, una biblioteca moderna con su centro de cómputo, con asesorías especiales, o sea, totalmente renovada. Lo último ya lo que hicimos ahí en el zócalo, pues recuerdo que el proyecto fue embellecer nuestros jardines, eso fue lo último que hicimos. ¿Recuerdas ese jardín que está frente a La Corona?¹ Siempre se veía ese huizachal feo, pero nosotros lo logramos renovar junto con la entrada de Zacatepec y el jardín del centro de Zacatepec. La pintura del mercado fue lo primero que hicimos, tenía muchos años sin pintarse y lo pintamos completamente, por fuera y por dentro.

Una obra que sí quiero comentar y que a lo mejor los habitantes de la colonia Lázaro Cárdenas de Zacatepec no la ven porque está enterrada, es una obra que costó más de medio millón de pesos en aquel entonces, redondeando algo así como \$600,000.00. Fue una obra en la que hay un drenaje con unos tubos grandísimos, la cual, si no se hacía, se preveía que en las próximas épocas de lluvias se vendrían unas inundaciones, pero no del agua de la vía central, sino de la colonia en sí misma. Se hizo esa obra en la calle Cuautotolapan, por donde está la curva, se hizo en esa calle con un drenaje profundo y grandísimo que es el que saca el agua de todo Zacatepec; es un drenaje grandísimo, grandísimo que desemboca allá en el río Apatlaco.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Depósito de la compañía cervecera Grupo Modelo.

¿Y qué motivó esa obra? ¿cuál fue su origen?

La emergencia de prevenir un desastre, la necesidad de prevenir las consecuencias que podría traer la inundación de aguas negras en las casas de la colonia más grande de la cabecera municipal.

## ¿Fue petición social o iniciativa propia?

Lo vimos nosotros como una necesidad, la gente yo creo que ni sabía, fue resultado de un estudio que realizamos del sistema del agua potable. Por cierto, dentro de los tres años nunca se incrementó el costo del agua potable, ni el predial, ni nuestro sueldo, al contrario.

¿Recuerda algún avance o algún logro dentro del sistema de agua potable en el municipio?

Mira, entregamos un sistema de agua potable echado a andar, funcionando, sin deudas fuertes, sólo mínimas, \$20,000.00 de aquel entonces. Estaba funcionando, completamente funcionando, de tal manera que cuando entraron los de la próxima administración no tuvieron problemas. Recuerdo que trajimos el agua potable a Chiverías y resolvimos el problema de la Benito Juárez, sistemas que tuvimos que subsidiar y que subsidiábamos a cada rato; los atrajimos al sistema y mira, ya no hubo más problemas.

Eso fue lo que logramos en nuestro gobierno en esa área de obra pública. Independientemente de las obras que hicimos en cada una de las comunidades, quiero decirte que en el centro de Galeana la cancha de béisbol, el jardincito y todo lo hicimos nosotros; en la Lázaro Cárdenas de Galeana hicimos la unidad y la pavimentación de las principales calles, como aquella que entraba del Socorrito, en la Vicente Guerrero, pavimentaciones todas muy fuertes y muy grandes; en la Josefa Ortiz de Domínguez había siempre un problema con el agua, un problema tremendo, de cada mes, así que ahí pusimos nueva toda la red de distribución del agua potable, la compramos y

se cambió con más de medio millón de pesos de aquel entonces... hasta la fecha, desde el 2002, no se tiene problema.

Es interesante. Particularmente me llama la atención lo de la hiblioteca, pues, como usted menciona, nadie le había puesto atención. ¿Qué lo motivó a darle una nueva visión, una nueva imagen a partir de la recuperación de la cultura, la educación y la consulta en el municipio? Totalmente. Había una necesidad por parte de los niños y ióvenes. A mí me tocó ver cómo los niños asistían a la biblioteca sin tener acceso a los baños, los cuales estaban en condiciones deplorables. La biblioteca en su totalidad no estaba en condiciones ni para abrir, así que se remodeló y se tiró casi totalmente; se diseñó una nueva y creo que se cumplió con un objetivo muy noble y bonito. Ahora vemos a más niños hacer uso de los centros de cómputo, de la nueva tecnología. Es una gran satisfacción haber hecho de nuevo esa biblioteca, misma que fue diseñada por nuestra subdirectora de Obras Públicas de aquel entonces, la ingeniera Elizabeth Neri, quien también hizo el plan de desarrollo municipal.

Se me está pasando comentarte algo muy importante, profesor: ¿has oído hablar del Cisneros, de la cancha del Cisneros? ¿Cuántos años tiene de haberse fundado? Bueno, nadie nunca le hacía caso, y para mí era una prioridad promover el futbol y el deporte con instalaciones de primera. Si hoy te asomas a la Unidad Cisneros, la casa del futbol llanero de Zacatepec, vas a ver dos canchas empastadas, profesionales, muy bonitas, eso fue lo que hicimos y con ello cumplimos varios objetivos, el primero de los cuales fue darle a los jugadores un lugar digno y con canchas de calidad en donde pudieran jugar partidos a morir que a mí me ha tocado ver; hicimos la cancha dos y la cancha cuatro. Otra de las cosas que hicimos fue la unidad deportiva en la localidad de la Benito Juárez, sobre todo la cancha de futbol de esa colonia, pues en ello nadie creía. Cuando yo llegué dije "vamos a hacer una cancha de futbol, queremos que los jóvenes se alejen de los vicios, queremos que los jóvenes tengan un

lugar"; y ahí está, compramos el terreno y la construimos con muchos sacrificios (incluso se formó un comité de la colonia para dicho proyecto), fueron como \$25,000.00 o algo así. Claro que fue una gran aportación producto de un gran esfuerzo, aunque no se compara el gasto que hicimos para realizar toda esa obra de la que incluso nos faltó la segunda etapa; no la hicimos por falta de tiempo. Déjame decirte otra cosa del Cisneros: con ella también se cumplió porque eran unos ventarrones que provocaban que toda la tierra de las canchas se metiera a las casas, pero con lo hecho aminoró demasiado y logramos solucionar ese problema.

Licenciado, con todo respeto le digo que no lo conozco como un deportista, futbolista, beisbolista o corredor, sin embargo destaca en su gobierno un gran apoyo a favor del deporte, la cuestión física y la juventud. Así que me gustaría preguntarle qué lo motivó con respecto al andador, pues hoy, después de tantos años, la gente, con su pasión por el deporte y el ejercicio, todavía sigue utilizando esa alternativa. ¿Qué lo motivó a esa decisión?

Mira, profesor, cuando yo pasaba por ahí en las mañanas veía a la gente caminar y veía que era un peligro: los carros, los coches y los autobuses pasaban muy cerca de los peatones. Sí había gente que corría, pero lo cierto es que era en cantidad muy mínima. Pero bueno, el asunto es que vimos que era una necesidad e hicimos el proyecto. De una manera política empezamos solicitando de manera formal, a las autoridades del campo experimental, el espacio que corresponde a la carretera; ellos me dijeron que sí pero me daban muchas vueltas. El proyecto era más grande y era de los dos lados, de ida y de vuelta, pero en ese lapso, tratando yo de conciliar y con el tiempo que apremiaba, decidimos empezar a hacer la obra, pero cuando ya íbamos a empezar nos pusieron un amparo y ya no pudimos quitar la barda para hacer lo demás. Pero pese a todo logramos hacer ese camino y eso es importante, aunque la idea original era que también fuera de regreso; no tuvimos tiempo y recursos.

Algo más te voy a comentar sobre ese andador, profesor Zhuky. ¿Has visto el boulevard?, pues antes no tenía luz, por las noches estaba totalmente oscuro. Nuestro gobierno, con recursos propios y de las aportaciones que teníamos, logró poner luz desde Chiverías hasta donde empieza Jojutla (delante de la Nissan) y de Galeana hasta la entrada del Seguro Social. Esa fue una de las obras más fuertes que tuvimos dentro de lo del alumbrado público, aunque quiero decirte que en lo que se refiere al alumbrado tuvimos varias obras, una en Chiverías, en la escuela nueva, la telesecundaria, y la otra la colocación de la luz en todo el centro de Zacatepec. Hoy también, por cierto, al ver los semáforos y la forma en cómo están funcionando, podemos decir que nuestro gobierno acertó al instalarlos.

Todo eso fue con recursos municipales, que quede claro, no pedimos prestado para hacer esas obras, lo que hicimos fue aplicar el dinero que teníamos en lo que tenía que aplicarse, sin subirnos los sueldos y sin poner fantasmas en la nómina. Incluso tuvimos revisiones de sorpresa dos o tres veces, la auditoría llegaba cada quincena y cada persona que estaba en nómina y llegara a cobrar tenía que estar ahí. Afortunadamente ni en la policía municipal ni nadie dentro de todo el personal venía a cobrar de manera fantasmal, todo estaba en forma y correcto, así que tenemos el orgullo de que podemos caminar por nuestro pueblo hecho de caña y con sabor a miel, como dices tú.

Esta obra monumental, como ya lo mencionamos anteriormente, fue signo de progreso, fue una obra que, me voy a atrever a decir, significó una de las más importantes de su gobierno: el alumbrado. Digo esto porque el alumbrado es larguísimo, no sé cómo le habrá hecho usted para hacer esa obra, va desde Chiverías hasta los límites de Zacatepec con Jojutla y del entronque de Galeana hasta el seguro social, ¿es así? Así es. Quiero que quede claro que, referente al alumbrado, los postes ya estaban pero no tenían luz ni nada. Nosotros llevamos a cabo la electrificación y montamos los controles

y el cableado; todo lo tuvimos que hacer nosotros. Entonces sí, fue una obra de impacto que se me estaba pasando. Así como tú comentas, esta obra fue de gran beneficio, profesor.

La seguridad pública es un elemento fundamental, pues entre los tres retos fundamentales que tiene el gobierno con su comunidad y su ciudadanía y uno de ellos es, precisamente, la seguridad pública. ¿Quién encabezaba esta dirección y cuántos integraban el cuerpo de seguridad? ¿recuerda hechos respecto a este tema?

Mira, fue una situación muy especial la seguridad pública, fue muy controvertida desde el principio. Tuvimos un accidente al inicio de nuestro periodo de gobierno, a los dos meses, de hecho, hubo un accidente dentro de una celda por razones y circunstancias que son ajenas a nosotros. Desafortunadamente falleció una persona, y ese fue nuestro talón de Aquiles en esa área, aunque los hechos fueron totalmente circunstanciales y, fuera de ahí, tratamos que la corporación fuera una corporación de valores, una corporación que rendía honores diariamente al lábaro patrio. Era una corporación que tenía un departamento que se llamaba el departamento de protección, de vialidad y educación vial, en el cual hicieron participar a todas las escuelas del municipio; fue un programa muy bonito en el que impartían clases a todos los niños de todas las escuelas, incluso se logró convocar para tener una mascota, ¿te acuerdas?, el Tigre Miguel, un símbolo para los niños que representaba la seguridad dentro de la educación vial.

Un programa que rompió con muchas expectativas y con muchas cosas que no esperábamos, fue la formación de la policía cívica municipal infantil; no sé si recuerdas cuando más de 200 niños tomaron protesta como policías infantiles en sus escuelas. Éste era un programa en donde estos pequeños eran los que cuidaban sus escuelas y sus salones para que no hubiera malas palabras, para que no se rayaran las paredes y para que no tiraran basura, lo que dio como resultado la inculcación de valores. Era un programa muy bonito, muy completo, pero que desafortunadamente no le dieron

continuidad. Fueron programas que se hicieron y que aportaron muchos resultados, aunque bueno, tuvieron por ahí sus altibajos por cuestiones de carácter totalmente circunstancial... ya te imaginarás. Recuerdo cuando, lamentablemente, atropellaron a un muchacho de la policía municipal, lo que trajo consecuencias políticas en el municipio y nos obligó a poner a disposición a las personas responsables. Debo reconocer que ese fue nuestro talón de Aquiles, pero fuera de ahí creo que el trabajo que se venía desempeñando alcanzó sus logros y objetivos, entre otros, el de seguridad y vigilancia a las escuelas; en todas las escuelas había seguridad a la hora de la entrada y a la hora de la salida de los niños, cuidábamos a los niños como el tesoro más preciado y eso fue un gran logro que tuvimos.

Como usted lo menciona en su narración, la historia de su gobierno, en lo que se refiera a la seguridad pública, tuvo su tendón de Aquiles, mismo que estuvo marcado por dos sucesos: la muerte de una persona en la cárcel y la persona que fue atropellada por miembros de la Seguridad Pública. ¿Quisiera dejar testimonio de ello de acuerdo a su visión y a su vivencia como presidente?

Bueno, es que esos fueron hechos muy lamentables que nos consternaron y que desafortunadamente se salieron de nuestras manos. Yo, como presidente municipal, tuve que enfrentar a la sociedad, conjuntamente con mi cabildo, y a las consecuencias históricas de esas fallas o errores de algunos miembros de la Seguridad Pública.

Derivado de las consecuencias de dichas fallas, ¿quién fue o quiénes fueron esos directores de la Seguridad Pública?

Director, en aquel entonces, fue Óscar Reyes Ocampo.

¿De principio a fin de su gobierno?

No, hasta el segundo suceso, pues era muy difícil mantener esa situación y el director anterior no tenía el control que debió

tener. Israel, que no recuerdo su apellido, fue quien terminó el periodo en la Seguridad Pública.

Dentro de sus diferentes acciones de gobierno, ¿quisiera destacar alguna o algunas en lo particular?

Mira, hay una que considero muy importante y que quizás en su momento no se le dio el valor: fue en el área de la Dirección de Salud. En Zacatepec tuvimos la oportunidad de lograr un convenio de salud y hermanarnos con el país de Cuba, especialmente con el municipio de Cerro de la Habana; logramos un acuerdo con dicho gobierno para hacer un diagnóstico del municipio de Zacatepec en el área de la salud. Para eso vinieron varias personas de renombre mundial, llegaron aquí a Zacatepec a hacer el trabajo conjuntamente con la doctora María Elena Vela e hicieron un trabajo que fue galardonado a nivel nacional en los últimos días de mi periodo de gobierno en Ciudad del Carmen, en Cancún. Sí, fue un provecto que determinaba las condiciones y la situación del municipio en todo lo referente a cómo se debería invertir en el área de la salud de los habitantes. Se detectó el famosísimo brote del dengue y se implementó uno de los programas que resultó de ese diagnóstico: aplicar intensivamente el programa de la descacharrización, con el cual se llegaron a obtener más de cien toneladas por mes. Recuerdo que nadie se lo imaginaba, pues fue también necesario que involucráramos a los niños de las escuelas; fue un programa de salud que, te digo, fue muy bueno y entregamos al gobierno entrante en un disco.

¿Y cómo se da esta relación internacional, en este caso con Cuba? ¿Fue a través de alguien de su cuerpo de gobierno, de usted mismo o cómo se originó?

Esta relación se dio porque había un hermanamiento anterior con el Dr. Víctor Núñez Arellano, habían hecho unas visitas a La Habana, en las que el profesor Medellín tenía una visita de parte del Tecnológico; fue en aquel entonces que se hizo un convenio entre el Tecnológico de Zacatepec

y una institución de educación de Cuba. Después de eso nosotros fuimos como invitados y, posteriormente, yo como presidente municipal realicé acuerdos de otro nivel. Algunos meses después, logramos que ya no participara solamente Zacatepec, sino diez y nueve municipios más a nivel nacional, entre ellos Cuernavaca, también por Morelos, y de otros estados del país. Tiempo después asistimos a un encuentro mundial en La Habana, un encuentro entre países de Europa y de Centro y Sudamérica.

Con respecto a México recuerdo que Morelos fue la delegación más representativa. Recuerdo que los de Jalisco, los de Tlaquepaque, si no mal recuerdo, llevaron a su reina y llenaron su delegación y todo, pero nuestra delegación fue más fuerte. Yo tuve una participación dentro del foro, una participación en tribuna con la asistencia de más de ocho países, misma que ameritó que nos entregaran un reconocimiento a mí y a otros dos presidentes municipales. En aquel entonces tu servidor tuvo el privilegio de ser reconocido como huésped distinguido de La Habana.

Fue por todo eso que logramos hermanarnos y comentar diferentes inquietudes y proyectos. Así fue, por ejemplo, como tuvo origen la idea de realizar la Feria de la Caña, con la cual, de fondo, quisimos hacer una feria del municipio que representara al ingenio y al futbol, pues pese a todo el ingenio forma parte de nuestro patrimonio histórico. En aquel entonces intentamos darle impulso dentro de la Feria de Santiago Apóstol, tratamos de hacer algunos eventos de la Feria de la Caña, pero nunca con la intención de quitar la feria patronal, eso no se puede, es irrisorio, aunque algunas personas lo manejaron así para mal informar y tergiversar la idea y el objetivo original que esto llevaba. Pero al fin y al cabo se realizó la Feria de la Caña, pues la intención era darla a conocer y realizarla en el mes de marzo, marzo-abril, esto con el fin de que Zacatepec pudiera tener su propia feria con actividades artísticas, deportivas y culturales. Logramos hacerlo... pero bueno, tú sabes que un gobierno dura sólo tres años.

No sé si te acuerdes, pero dentro de las diferentes participaciones que tuvimos en dicha feria hubo una de un grupo cubano que llevó a cabo varias exposiciones gastronómicas, además hubo una exposición única, sólo representada en Zacatepec, en la que estuvo el acta de nacimiento de Benito Juárez, de su hija, la colección de monedas de oro de Porfirio Díaz, la colección de todas las banderas de México, esa colección de documentos originales de Zapata y una colección de monedas inéditas de verdad tremenda. Estuvo también la colección privada del señor Calleja, aquel de la toma de Cuautla, una colección muy reconocida a nivel mundial y que no se ha vuelto a dar. Tuvimos un auge tremendo en aquel entonces, pero desafortunadamente a esa feria ya no se le pudo dar continuidad; así son las cosas, como dices tú, uno cree que no se recuerda porque no hay una obra constante, pero mucha gente sí se acuerda. Fíjate que, principalmente, han sido algunos taxistas los que me recuerdan eso, ese auge de un Zacatepec vivo, con nuestro equipo de futbol y con todo ese tipo de festividades que teníamos.

Usted le dio una participación internacional al municipio con esta relación con Cuba, así que quiero pensar, porque va a quedar documentado para las futuras generaciones y las actuales, que le dio la oportunidad a su cabildo de, por primera vez en la historia, salir del municipio y relacionarse con otra forma de gobierno a nivel internacional. Su cabildo, pues, creo que tuvo ese privilegio, pero no sé quiénes fueron con usted. ¿Cuántas veces fueron y cuál era el sentimiento que le manifestaban por esa oportunidad que les dio a esos integrantes de su gobierno para internacionalizarse?

Pues mira, fue más que una visita de cortesía la de ellos, pues hay que ser realistas y sinceros y decir que es muy criticable cuando sale uno y dicen que va uno a pasearse. Pero nosotros no fuimos a pasearnos, se palpó, la gente lo vivió, es más, tuvimos en documento que exponía aquello que hicimos, se llamó: "Las alternativas". ¿Te acuerdas del programa de la Feria de la Caña de aquel entonces? ¿Las alternativas a los derivados

de la caña? ¿Las otras fuentes de empleo? ¿Recuerdas que se dieron platicas aquí en el campo experimental? Hubo ese trabajo y vinieron gentes de Cuba, investigadores y científicos de talla internacional, de primer nivel, y aquí estuvieron con nosotros dando conferencias, platicas y, con ello, se hizo un documento. Todo eso se desarrollaba en el área de desarrollo agropecuario y económico, pero también en el área cultural. Fuimos a trabajar, no fuimos a divertirnos, ya si otros lo hicieron eso es otra cosa, pero se vieron resultados y fue una gran experiencia, una bonita experiencia, déjame decirte.

Licenciado, usted lo mencionó hace algunos momentos: el deporte, el Zacatepec, su futbol y el ingenio forman parte esencial y fundamental de la historia de nuestro municipio. ¿Qué nos puede decir del club Zacatepec y su historia con relación a su periodo de gobierno?

Pues ahorita estoy muy triste, es más, tengo más de seis años estando triste con esa situación, desde el 2003, cuando el equipo de futbol deja este municipio por un desinterés y una falta de visión. Te soy sincero, no me gusta criticar, pero quiero decirte que, en lo personal, fui un niño que tenía muy arraigado al Zacatepec, ininterrumpidamente por muchos años fui a sus partidos. Recuerdo algunas anécdotas. Yo era un niño que cuidaba carros en los días de partido del Zacatepec, después me metía al "Coruco" Díaz, haciendo toda una serie de cosas para poder entrar, entre ellas acomodar gente en sombra numerada, con lo cual, además, me ganaba mi dinerito; terminando de acomodar, y antes de empezar el partido, me tenía preparada una cajita con cacahuates, garapiñados, semillas, garbanzos, palomitas, papas y churritos, los cuales vendía durante el partido. Era un modus vivendi y era una pasión por el Zacatepec, es por eso que yo le tenía tanto amor al equipo. Cuando yo entro al gobierno como presidente municipal y estaba el "Coruco" Díaz en comodato, eso me da la oportunidad de acercarme a Juan Antonio Hernández, dueño del Zacatepec, pero precisamente, antes de que yo entrara, el equipo había tenido la peor temporada

en la historia y habían quedado en el último lugar de la tabla, así que yo, con mucho respeto, le reclamé de una manera muy respetuosa pero también muy apasionado; él sólo me dijo "vamos bien". Por lo poco que pude tratarlo un día platicamos y me invitó a desayunar a Cuernavaca. En esa oportunidad iba conmigo Rodolfo Cervantes, y él pudo darse cuenta que aquella vez, el día que nos sentamos ahí en un restaurante en Cuernavaca, el señor Antonio me dijo: "mira, yo quiero que nos des el "Coruco" Díaz muchos años, que no nos cobres impuestos y que no nos cobres nada"; me hizo una serie de peticiones que yo me dije "bueno, este cuate qué piensa". A él yo sólo le dije que estaba bien, y él me dijo que invertiría muchísimo dinero, que iba a traer al mejor entrenador y a un equipo competitivo. Yo, por mi parte, le pregunté: "bueno, está bien, vas a tener al mejor equipo, vas a traer al mejor entrenador, pero ¿qué le vas a dar a Zacatepec, al municipio?; él dijo que le daría mil boletos. La plática duró pocos minutos, pues yo sólo le dije trató hecho y pedí por favor unos huevitos revueltos con jamón. Él esperaba más platica., pero eso fue lo único que yo le dije, ¿por qué?, porque él pagaba \$12,000.00 de impuestos, \$6,000.00 a la derrama económica y \$1,000.00 por cada partido, pero como el equipo había quedado en último lugar yo tenía que meterle todo el impulso. Yo no quería ese dinero para mí, y lo que haríamos, y lo hicimos, era regalar los boletos para ir a ver al Zacatepec a las gentes que no tenían recursos. Cada domingo, en la presidencia municipal, veías una fila interminable de la gente que trabajaba de albañil, que trabajaba en esto y en lo otro y que venían por su boleto para ir a ver al Zacatepec. Recuerdo que como resultado de esa platica, de esa negociación, esa temporada el Zacatepec quedó en primer lugar de la tabla.

Sí se cumplió lo que ustedes acordaron en esa mesa...

Se acordó y se respetó ese acuerdo. Y él cumplió, metió jugadores de primer nivel, teníamos un equipazo, sí, un equipazo.

Y déjame decirte que siguió el proyecto, era en serio, íbamos sobre la construcción del nuevo "Coruco" Díaz, así que entonces pedí el apoyo a la Universidad Nacional Autónoma de México, a la Facultad de Arquitectura, e hicieron los alumnos unas maquetas de propuestas para el nuevo estadio. Entonces estábamos va en las finales, y recuerdo que era Aguascalientes contra quien estábamos luchando; llegó un equipo muy disminuido, así que fuimos a jugar contra ellos de visita en Zacatecas y allá empatamos a uno. Aquí lo único que hacía falta era un partido de trámite. Recuerdo que en esa ocasión vo invité a varios presidentes municipales y tuvimos una comida; íbamos bien contentos a ver el partido, pues era un partido de trámite en el que incluso los jugadores del otro equipo venían en sus propios carros y no les habían pagado. Pero resulta que ese día nos ganan aquí, con todo y el equipazo que teníamos y el director técnico Cristóbal Ortega. Un día me fui a desayunar con él y los muchachos al Hotel Villa Béjar, y todo el ánimo les dimos, todo les dábamos, pero ese día fue muy triste porque después del partido se suponía que íbamos a inaugurar la maqueta del nuevo estadio, íbamos a ver qué estadio elegiría el señor. Estábamos en el estadio y estábamos muy emocionados viendo el partido que perdió el Zacatepec, pero fue muy lamentable que mucha gente se metiera con el señor Hernández, lo insultaron, le mentaron la madre v mucho, mucho más. Él se fue muy dolido v la verdad vo también estaba muy dolido por la derrota, estaba muy enojado, pero en fin.

¿Cuál fue el marcador final? 3-1, 3-2, no recuerdo bien.

Dentro de las grandes figuras que tenía el Zacatepec, ¿recuerda usted a alguno o algunos de ellos?

Mira, en aquel entonces estaba Amado Guevara, que era seleccionado hondureño; Antonio Mohamed, que después fue el entrenador y, por cierto, se quería llevar el equipo; esa fue

otra historia fundamental del equipo del Zacatepec. Recuerdo que Mohamed me decía "vamos a llevarnos al Zacatepec a Cuernavaca", pero ¿sabes porque?, porque no le gustaba el calor al muchacho. Un día me dijo Juan Antonio Hernández: "¿sabes qué? me voy a llevar al Zacatepec"; pero se suponía que éramos amigos, ¿no?, y él nunca me dijo nada de eso. En varias ocasiones me dijo "vente a ver el partido aquí en el palco", pero vo argumentaba que le agradecía pero tengo la dirección de la porra en la tribuna grande, así que me iba a la tribuna de sol con mis hermanos, con los cuates, y allá disfrutábamos del partido. Pero bueno, con el señor Hernández hubo una buena relación de comunicación, incluso algunas veces me comentaba "ove, ¿quién me propones para la dirección deportiva?, pero yo nunca me quise involucrar de manera directa, excepto cuando estuvo Mohamed de entrenador y se quiso llevar al Zacatepec, en esos momentos yo le dije: "¿sabes qué?, no, no te lo puedes llevar". También, en ese entonces, hablé con el vicepresidente, quien era el responsable del equipo y le dije que no se lo podían llevar; en esos instantes vo va contaba con mucha información del Zacatepec: cómo se había dado el traspaso del Zacatepec por parte del gobierno del estado al Sr. Juan Antonio Hernández, por ejemplo. El asunto era que el Zacatepec no podía salir del "Coruco" Díaz, pues había un contrato de adquisición que estaba en la Federación Mexicana de Futbol y que decía que el equipo del Zacatepec no podía salir del "Coruco" Díaz; incluso ese contrato mostraba que prácticamente le habían regalado las cartas de los jugadores y el equipo a este señor: la franquicia y todo por \$700,000.00 en pagos, aunque no podemos dejar de reconocer que él metió mucha lana al equipo, tal vez como deducible para todas sus empresas. El asunto es que ese día que me dijo "a ver, Jorge, yo gasto mucho dinero, tengo esta nómina, así que necesito que los días de partido me llenes el estadio"; yo le dije "mira, ¿sabes qué?, no te equivoques, somos amigos, pero yo te recomiendo que con calma lo pienses, madúralo, tienes aquí todo el

apoyo de la afición, que es lo más importante, tienes un lugar donde se quiere a tu equipo, pero piénsalo, madúralo". Al vicepresidente, en aquella ocasión, también le dije: "mira no le busques, si tú insistes en llevártelo, yo voy a empezar a hacer trámites para quitarte el equipo". Ellos sabían que yo podía hacerlo, no te digo cómo, pero hay manera de que el gobierno lo haga, aunque no era la intensión porque el gobierno no tenía para sostener un equipo. Es más, ahora recuerdo que también hablé por teléfono con el Instituto del Deporte de aquel entonces, el cual le quería dar el [estadio] Centenario [en Cuernavaca] y nosotros estábamos dispuestos a cerrárselo si el equipo se movía. Y no se movió el Zacatepec y esa fue una de sus mejores temporadas. Nosotros siempre vimos eso, el equipo era patrimonio del pueblo de Zacatepec y su historia era parte de nuestra historia.

Cuando yo salgo de presidente municipal se viene otra situación: el presidente entrante le quiere cobrar impuestos, éste no quiere pagar y es ahí donde, supongo, hizo falta un verdadero operador que entendiera cómo se dan las cosas. El caso es que el equipo del Zacatepec se va, lo dejan ir, y con ello, sin saberlo, afectan a madres de familia que en cada partido ganaban su sustento, que vendían refrescos, papitas, tortas, a personas que tenían su manera de ejercer el comercio dentro y fuera. Le dieron en la torre a la actividad comercial del pueblo. El verdadero patrimonio se fue todo por falta de visión.

Recuerdo que yo estuve frente al presidente municipal, y a pesar de que la regla no escrita es que no te metas, no comentes y no digas, yo muy respetuoso no puede aguantarme y le presenté el documento que decía que el Zacatepec no podía salir de ahí. Sentados ahí, en una reunión en la que también estuvieron el presente el regidor, "Pepe" Cárdenas, y el secretario general José Banda, les dije "señores, no pueden dejar ir al Zacatepec, si lo hacen van a afectar a toda una comunidad, un patrimonio". Pero no les importó, dijeron que no les importaba. En aquel entonces el secretario general, el señor

José Banda, dijo "no nos interesa, si se va, que se vava". Posteriormente la franquicia del Zacatepec se fue, se fue a Xochitepec, y todavía en ese lapso tuvieron un intento de acercarse porque querían regresar y ya no hubo esa apertura, así que se fue a Querétaro. Posteriormente, cuando vieron el daño que le habían causado al pueblo, invitaron al "Rivera Maya"... ¡ah; pero espérame, en ese entonces los regidores soñaban con ser directivos de un equipo de tercera división y por eso dejaron ir al Zacatepec, la franquicia del verdadero Zacatepec. Esos eran intereses personales malsanos y vo se los dije, les dije que no podían hacer eso. Desafortunadamente se dio, la autoridad nunca metió un dedo y ya cuando vieron el daño que se había causado invitaron al "Rivera Maya" a jugar una temporada, pero al final los dejó porque era un equipo que no era de Zacatepec, esa franquicia era propiedad de las Águilas del América, así que desde entonces, desafortunadamente, perdimos a nuestro equipo, el cual actualmente es el Querétaro. La franquicia del Querétaro es el verdadero Zacatepec, y el día que el gobernador y un presidente municipal de aquí se pongan las pilas pueden hacer el intento de que regrese. Lo más sano es que se invite nuevamente a una franquicia de Primera "A" y así volveremos a tener esos días de gloria que teníamos, ¿no crees?

Esa es la pasión de nuestro futbol y de la historia de nuestro municipio. No le saques.

No, eso lo va a conocer la historia.

Licenciado, díganos algo sobre el ejido y la federación. Sabemos que en Zacatepec, históricamente, la federación era propietaria de ciertas áreas, sobre todo de aquello que comprende la zona geográfica del municipio y el ejido. En su gobierno, ¿qué tipo de relación hubo con la federación y qué pasó con el ejido con respecto al uso de suelo?

Ese fue un tema toral en nuestro gobierno, defender lo que era de Zacatepec. Cuando yo estaba como presidente municipal, el campo de béisbol y el módulo de seguridad donde está la Unidad Básica de Rehabilitación fueron reclamados por el ejido; también lo fue el "Coruco" Díaz. Esas cosas las tenía en posesión el municipio, así que me dediqué a defenderlos como si fueran míos; lo logramos en esos tres años.

Te comento. En una ocasión estuve a punto de ir a la cárcel después de haber sido demandado por el ejido, por un juez federal que inhabilitó el uso del campo de béisbol y, en consecuencia, nos privó de realizar ferias y todo tipo de actividades durante el litigio. Nosotros atendimos el problema como si hubiera sido de nosotros y lo defendimos con honor, de tal manera que estuve a punto de ir a la cárcel. Aún demandados nunca nos amedrentamos. Terminamos el periodo y a los dos o tres meses salió el veredicto que determinaba que pertenecía al gobierno municipal; logramos triunfar. Quienes quieran ponerse la medalla de la victoria en un juicio de dos o tres meses no es cierto, recibieron sólo la resolución. Nosotros fuimos quienes nos peleamos y sufrimos como no te imaginas, fue desgastante el haber peleado jurídicamente ese campo de béisbol, el módulo de seguridad, el centro de rehabilitación y el estadio "Coruco" Díaz. Nadie sabe que esa pelea se dio en nuestro periodo de gobierno.

 $\dot{e}Y$  quién era el comisariado ejidal en ese tiempo en que hicieron esa exigencia?

No tenían un comisariado ejidal, se encontraban en litigio, estaban en una lucha interna entre Darío Torres y otras personas que estaban dentro del comité. Se estaban destituyendo entre ellos mismos.

# ¿Y entonces quiénes peleaban estos derechos?

Mira, no recuerdo el nombre de la persona, pero creo que ya murió el que estaba más metido. Nuestra idea era que el ejido tenía un problema y, de entre esa lucha, nosotros habíamos sido demandados también. Al pelear el campo de béisbol el juez federal lo inhabilitaba mientras se desarrollaba el juicio, por supuesto, así que no se podía ni se debía utilizar. Durante

ese tiempo recuerdo que una vez se metió un circo al campo muy poco tiempo antes de concluir el gobierno municipal, se ocuparon indebidamente las instalaciones del campo de béisbol en el que el gobierno municipal había intervenido y fue el día en que se presentaron los ejidatarios demandantes, así que ellos, después de los hechos ocurridos, solicitaron ante un juez mi destitución por desacato. Fue, como te digo, una lucha muy fuerte, muy intensa, desgastante.

En esa lucha usted representaba al gobierno municipal, ¿pero, insisto, quién representaba al otro lado?

Mira, lo que pasa es que en aquel entonces los ejidatarios habían hecho una asamblea de destitución del comisariado de aquel entonces: Darío Torres, así que ante esa situación los representaba la persona de la que te digo que no recuerdo su nombre. Ellos estaban en este proceso de disputa política. y mientras eran peras o manzanas, ellos en los juzgados tenían voz v voto, tenían presencia legal para poder actuar. Nosotros tuvimos que empezar a luchar, fue una lucha intensa por parte del gobierno municipal, el cual luchó y luchó y ahí están los expedientes, o sea, los expedientes no pueden mentir, un expediente de gran tamaño, no sé de cuántas fojas, pero imaginate cuántas hojas son después de dos años y medio de duración de este litigio. Luego, cuando salimos, viene el gobierno entrante y a los dos o tres meses se da el veredicto que comunica a las partes que intervinieron, fue precisamente el resolutivo que estipulaba que el proceso había sido favorable al municipio. Después de eso, podríamos decirlo así, ganamos. Ésta es una historia de la que poca gente se enteró, pero bueno, en este libro nos das la oportunidad de darlo a conocer.

Legalmente fue usted representado por un abogado, un muy buen abogado que supo qué hacer y cómo hacerlo, ¿quién fue?

Mira, no recuerdo cómo se apellidaba, pero lo que sí recuerdo es que su nombre es Óscar. Era un abogado del Distrito

Federal muy activo y muy joven, pero brillante. Ahí están los resultados.

Siguiendo con esta emocionante, intensa y sabrosa charla que, por cierto, continúa ahora que el reloj ya nos va a dar la media noche, quisiéramos preguntarle lo siguiente. Hay un sentimiento profundo que se apodera de un hombre que representa a la patria, a su estado y, en este caso, a su municipio: el que surge al momento del grito de independencia. ¿Podría transmitirnos las emociones que tuvo como ser humano, mexicano y como presidente municipal? ¿qué significó para usted el grito de independencia el 15 de septiembre en su municipio?

Mira, el primer grito fue muy emotivo, claro, los tres años lo fueron, pero el primero fue muy especial porque en ese grito desahogamos toda esa intención y ese espíritu de servicio que tanto queríamos compartir con todo el pueblo de Zacatepec participando. El grito es un momento muy solemne y muy importante, muy especial, donde la unidad, independientemente de los colores de los partidos, nos une como mexicanos que amamos principalmente a la patria; es uno de los momentos más bonitos e importantes en donde la satisfacción de la autoridad es, en mi caso, el gran orgullo de servir a tu pueblo, en este caso tu municipio. Es un orgullo que no cabe en el pecho, pero es, además, una responsabilidad que se va con el tiempo.

Quiero decirte que, gracias a Dios, mi esposa, mis hijos, mi madre y yo podemos caminar por la calle con la frente en alto, podemos saludar a la gente, no ser señalados, y eso porque la nuestra fue una bonita experiencia. Todo eso se ve cuando salen las comparaciones de los diversos gobiernos que ha tenido nuestro pueblo, aunque yo reconozco que uno, siendo presidente, comete muchos errores, yo los cometí y a veces, al pensar en ello, sólo digo "cómo fue posible". Es difícil cuando se llega, cuando se logra la meta política del liderazgo, pues llega uno con la mentalidad de ser el mejor presidente municipal, aquel que va a acabar con la corrupción, eso lo traes en la mente y en el corazón, pero la realidad y la

falta de recursos, las complicaciones ante el equipo que formas y muchas circunstancias que se dan, te enseñan, primero, a no ser soberbio. Todo mundo tiene ese sistema, todos los presidentes municipales, y te lo puedo decir porque lo viví, no tienes mucho tiempo y entonces, en ese lapso, suceden muchas cosas y hay algunas que te hacen poner los pies sobre la tierra. A mí me pasó a los dos meses gracias a esos acontecimientos trágicos que fueron muy difíciles, pero los cuales me enseñaron muchísimo y gracias a los cuales pudimos tener más cercanía con la gente, más compromiso, y un renovado espíritu de servicio. Todo lo dimos al 100%, así que entonces nos sentimos orgullosos.

¿Bajo qué circunstancias dio usted ese primer grito? ¿Por qué cree que ese primer año fue muy sentimental para el público asistente?

Mira, porque fue en septiembre y nosotros entramos en noviembre. Recuerda que pasamos un trago amargo al principio de nuestro gobierno y tuvimos un gran reto, el de, como líder, no aplastar a los demás si no conciliar, convencer, porque de lo contrario el que pierde es el presidente municipal. Durante todo ese periodo y, hasta esa fecha, logramos tener un gobierno estable, unido y de trabajo, de participaciones. Estábamos en el apogeo, en el gran apogeo de nuestro gobierno, ese periodo fue muy especial por haber rebasado ese gran reto que se presentó al principio de nuestro gobierno.

¿Organizó algún festival, algún baile, algo especial o algo diferente? Mira, déjame decirte que se hicieron eventos en Zacatepec como nuca se habían hecho: vino Joan Sebastian y, después de eso, nunca ha vuelto al campo de béisbol; vino la banda "El Recodo" durante las grandes festividades. Fueron grandes acontecimientos y con saldo blando gracias a la seguridad pública. Fueron eventos que le daban vida al pueblo de Zacatepec. Acuérdate de ese evento magno en el campo de béisbol en el que estuvo "Pedrito" Fernández.

Tradicionalmente, en todo evento, lo magno es la venta de cerveza y de bebidas alcohólicas, pero pareciera que en su periodo de gobierno fue el refresco.

Si, la verdad así fue. Mira, te voy a decir algo que está en la historia. En nuestro gobierno no se abrió ningún giro rojo, ningún antro, por el contrario, se cerraron más de cinco, los demás no se cerraron porque se ampararon, pero después de eso no funcionaban más de cinco o seis antros en Zacatepec. Ahí están las estadísticas. No hubo un festival o una fiesta que, vamos a llamarlo así, atentara contra los valores de la familia; no hubieron las famosas playeras mojadas o ese tipo de actividades en Zacatepec en nuestro gobierno. Siempre se proyectaron los valores de la familia, ¿quién me va a desmentir? nadie.

Licenciado, quisiera que cerráramos esta charla, que posteriormente será un reflejo marcado por la historia del que tengo fe que muchos puedan ser testigos, con la siguiente pregunta: ¿cuál fue para usted su más grande experiencia como presidente municipal?

Pues mira, mi más grande experiencia es todo, es el haber servido a mi pueblo durante tres años. Si tú me preguntas si lo disfruté, como ser humano, la verdad es que no, lo sufrí, lo sufrí como no te imaginas, pero al mismo tiempo lo gocé; no fue una experiencia rica de mieles, no, fue una experiencia de trabajo, de esfuerzo, de angustias, de logros, de altibajos en el aspecto emocional al ver los proyectos que iniciamos y vimos hechos realidad, esa es una gran experiencia. O sea que no puedo referirme a algo en particular, no puedo decirte que me quedé con el equipo del Zacatepec a medias y con las ganas de subirlo a primera, claro, con el apoyo del gobierno; que me quedé a medias con acabar con la contaminación que produce el ingenio porque pusimos los cimientos, fueron más de ocho millones de pesos, recuerdo, y esa fue la primera inversión de esa naturaleza con el fin de abatir la contaminación. Hicimos el más grande esfuerzo por llevar canchas deportivas a cada una de las colonias, independientemente

de la obra de necesidades comunitarias. E hicimos algo muy importante, el haber llevado a aquellos niños a participar en "Un día como presidente municipal" en "Los Pinos"; esa fue una gran experiencia que no ha vuelto a pasar. Recuerdo que convocamos a todos los niños de las escuelas primarias para participar en un concurso que se llamó "Ser presidente municipal por un día", en él participaron todos los niños de las escuelas primarias, especialmente los de sexto grado, con un examen en el que fomentábamos los valores cívicos. Los dos primeros niños de cada escuela participaron en la etapa final y fue una niña la ganadora, una niña muy bonita, la hija del chofer del ingenio, no recuerdo cómo se llama, y esta niña tuvo la experiencia de vivir una reunión de cabildo y tomar posesión de presidente municipal, además de inaugurar una obra.

Pero el premio principal fue que llevamos a todos los niños participantes a "Los Pinos" para que conocieran la residencia oficial del presidente de la República. De verdad que eso fue una experiencia maravillosa, pues posteriormente recorrimos el interior de "Los Pinos" y tuvimos la oportunidad de que la primera dama, la esposa del presidente de la República, saludara desde su balcón a los niños; conocimos la casa donde residía el presidente y nos internamos por el interior de la casa y la conocimos, eso fue maravilloso. Después llevamos a los niños al "Museo del Papalote" y eso fue una de las experiencias más hermosas que pudimos tener. La experiencia de haber servido a mi pueblo con todo el orgullo, haber servido a la tercera edad, haber servido a la niñez, haber dejado obras que benefician todavía a los jóvenes, esa es mi más grande experiencia.

Licenciado Jorge Antonio Reyes Ortiz, muchas gracias. Gracias a ti, profesor Zhuky.

Entrevista realizada el 14 de abril de 2011.